



# LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH TAHUN 2022



**SEKRETARIAT DPRD  
PROVINSI SUMATERA UTARA**

## KATA PENGANTAR

Berakhirnya pelaksanaan Program dan Kegiatan Tahun Anggaran 2022 ditindak lanjuti dengan penyusunan pelaporan dan evaluasi terhadap pelaksanaan rencana pembangunan. Berpedoman pada Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 tahun 2014 Tentang Pedoman Penyusunan Penetapan Kinerja dan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, maka Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Tahun Anggaran 2022 Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara disusun sebagaimana ketentuan yang berlaku.

Laporan Kinerja Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara ini secara garis besar berisi informasi mengenai pelaksanaan rencana kerja (Renja) beserta pencapaian target dari sasaran strategis Tahun Anggaran 2022, termasuk pengukuran terhadap pencapaian indikator kinerja.

Penyusunan Laporan Kinerja ini masih banyak kelemahan dan kekurangannya, namun demikian laporan ini dapat dijadikan tolok ukur terhadap peningkatan Laporan Kinerja Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara sebagai wujud pertanggungjawaban kepada Bapak Gubernur Sumatera Utara dan masyarakat Sumatera Utara.

Medan, Februari 2023

SEKRETARIS DPRD PROVINSI SUMATERA UTARA



Dr. ZULKIFLI, AP, S.IP, MM  
PEMBINA UTAMA MADYA  
NIP. 19730726 199311 1 001

**PERNYATAAN TELAH DI REVIU  
TIM LAPORAN KINERJA SEKRETARIAT DPRD PROVINSI SUMATERA UTARA**

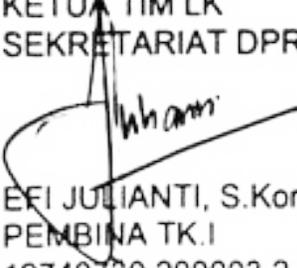
Kami telah mereviu Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara untuk Tahun Anggaran 2022. Substansi Informasi yang dimuat dalam Laporan Kinerja adalah benar dan menjadi tanggungjawab kami.

Reviu bertujuan untuk memberikan keyakinan bahwa Laporan Kinerja ini telah disajikan secara akurat, andal dan valid.

Berdasarkan reviu kami, tidak terdapat kondisi atau hal-hal yang menimbulkan perbedaan dalam meyakini keandalan informasi yang disajikan didalam Laporan Kinerja ini.

Medan, 2023

KETUA TIM LK  
SEKRETARIAT DPRD-SU



EFI JULIANTI, S.Kom, M.Si  
PEMBINA TK.I  
19740730 200003 2 002

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN TELAH DIREVIU</b> .....	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>iii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>iv</b>
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Tugas dan Fungsi .....	2
1.2 Struktur Organisasi .....	3
1.3 Sumber Daya Manusia .....	3
1.4 Sarana dan Prasarana .....	9
1.5 Isu – Isu Strategis .....	10
<b>BAB II. PERENCANAAN KINERJA</b> .....	<b>11</b>
2.1 Perencanaan Strategis .....	11
2.2 Indikator Kinerja Utama (IKU) .....	13
<b>BAB III. AKUNTABILITAS KINERJA</b> .....	<b>15</b>
3.1 Capaian Kinerja Organisasi .....	15
3.2 Realisasi Anggaran .....	32
<b>BAB IV. PENUTUP</b> .....	<b>34</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1	Rekapitulasi PNS Berdasarkan Pangkat dan Golongan
Tabel 2	Rekapitulasi PNS Berdasarkan Pendidikan
Tabel 3	Rekapitulasi PNS Berdasarkan Jenis Kelamin
Tabel 4	Perjanjian Kinerja Tahun 2022
Tabel 5	Indikator Kinerja Utama (IKU)
Tabel 6	Skala Pengukuran Kinerja Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Tabel 7	Capaian Kinerja Tahun 2022 Perbandingan Capaian Kinerja Tiga Tahun Terakhir sesuai Perubahan Rencana Strategis (RENSTRA)
Tabel 8	Perbandingan Capaian Kinerja Tiga Tahun Terakhir sesuai Perubahan Rencana Strategis (RENSTRA)
Tabel 9	Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tiap Tahun Sesuai RPJMD/RENSTRA Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara
Tabel 10	Rencana Aksi Sekretariat DPRD Tahun 2022
Tabel 11	Analisis Atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya
Tabel 12	Rumusan Indikator dan Formulasi Perhitungan
Tabel 13	Pengolahan Indeks Kepuasan Masyarakat Per Responde dan Perunsur Pelayanan berdasarkan PERMENPAN No. 14 TA 2017
Tabel 14	Anggaran dan Realisasi Belanja Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara Tahun Anggaran 2022
Tabel 15	Perbandingan Realisasi Capaian Target Kinerja dan Anggaran Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara TA. 2022

# BAB I

## PENDAHULUAN

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah merupakan bentuk akuntabilitas dari pelaksanaan tugas dan fungsi yang dipercayakan kepada setiap instansi pemerintah dalam mencapai tujuan/sasaran strategis yang telah ditetapkan. Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara disusun sebagai salah satu bentuk pertanggungjawaban Sekretariat DPRD dalam melaksanakan tugas dan fungsinya selama tahun 2022 dalam melaksanakan visi dan misi Pemerintah Provinsi Sumatera Utara sekaligus sebagai alat kendali dan pemacu peningkatan kinerja setiap bagian di lingkungan Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara.

Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara Tahun 2022 dilaksanakan berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 tahun 2014 Tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja Dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Hal ini merupakan bagian dari Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah guna mendorong terselenggaranya pemerintahan yang baik (*good governance*).

Dengan disusunnya Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara ini, diharapkan dapat :

1. Memberikan informasi kinerja yang terukur kepada pemberi mandat atas kinerja yang telah dan seharusnya dicapai oleh Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara.
2. Sebagai upaya perbaikan berkesinambungan bagi Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara untuk peningkatan kinerja dimasa mendatang.
3. Mendorong Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara dalam melaksanakan tugas dan fungsinya secara baik dan benar berdasarkan ketentuan dan peraturan perundangan yang berlaku.

## 1.1 TUGAS DAN FUNGSI

Sesuai dengan Peraturan Gubernur Sumatera Utara Nomor 17 Tahun 2020 tentang Tugas, Fungsi, Uraian Tugas dan Tata Kerja Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Provinsi Sumatera Utara, Sekretariat DPRD mempunyai tugas menyelenggarakan administrasi kesekretariatan dan keuangan, pemberian dukungan terhadap pelaksanaan tugas dan fungsi DPRD, serta penyediaan dan pengoordinasian staf ahli DPRD.

Dalam melaksanakan tugasnya, Sekretariat DPRD menyelenggarakan fungsi :

1. Pengumpulan dan koordinasi penyusunan program kerja dan anggaran DPRD;
2. Penyusunan dokumen perencanaan Renstra, Renja, Perjanjian Kinerja, RKA, RKT, DPA, dan Anggaran Kas Sekretariat DPRD;
3. Penyelenggaraan administrasi kesekretariatan DPRD;
4. Penyelenggaraan administrasi keuangan DPRD;
5. Fasilitasi pelaksanaan tugas dan fungsi DPRD;
6. Penyediaan dan pengoordinasian tenaga ahli DPRD;
7. Penyediaan prasarana dan sarana pelaksanaan tugas, fungsi dan kegiatan DPRD;
8. pelaksanaan pemeliharaan prasarana dan sarana pelaksanaan tugas, fungsi dan kegiatan DPRD;
9. Pengoordinasian penyusunan laporan pelaksanaan tugas, fungsi dan kegiatan DPRD;
10. Pelaksanaan kegiatan program kerja Sekretariat DPRD;
11. Penyusunan dan pengajuan kebutuhan sumber daya manusia Sekretariat DPRD;
12. Penyusunan dan pengajuan kebutuhan prasarana dan sarana kerja Sekretariat DPRD;
13. Fasilitasi pelaksanaan keamanan kantor DPRD dan Sekretariat DPRD;
14. Pengelolaan kepegawaian Sekretariat DPRD;
15. Pengelolaan keuangan Sekretariat DPRD;
16. Pengelolaan barang/aset Sekretariat DPRD;
17. Pelaksanaan tugas lain yang diberikan oleh pimpinan DPRD dan Gubernur terkait dengan tugas dan fungsi Sekretariat DPRD;
18. Penyusunan dan laporan pertanggungjawaban pelaksanaan tugas dan fungsi Sekretariat DPRD.

## **1.2 STRUKTUR ORGANISASI**

Dalam penyelenggaraan pemerintahan, Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara dipimpin oleh seorang Sekretaris Dewan yang dibantu oleh 4 (empat) orang Kepala Bidang, 1 (satu) orang Kepala Sub Bagian, dan 11 (sebelas) orang Sub Koordinator Bagian.

Struktur organisasi Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara dapat dirinci sebagai berikut :

1. Sekretaris DPRD Provinsi Sumatera Utara
2. Kepala Bagian Umum, terdiri dari :
  - a. Kepala Sub Bagian Tata Usaha dan Kepegawaian
  - b. Sub Koordinator Perlengkapan
  - c. Sub Koordinator Rumah Tangga
3. Kepala Bagian Program dan Keuangan, terdiri dari :
  - a. Sub Koordinator Perencanaan dan Penganggaran
  - b. Sub Koordinator Verifikasi
  - c. Sub Koordinator Akuntansi dan Pelaporan
4. Kepala Bagian Persidangan dan Perundang-Undangan, terdiri dari :
  - a. Sub Koordinator Kajian Perundang-Undangan
  - b. Sub Koordinator Persidangan dan Risalah
  - c. Sub Koordinator Humas, Protokol dan Publikasi
5. Kepala Bagian Fasilitasi Penganggaran dan Pengawasan, terdiri dari :
  - a. Sub Koordinator Fasilitasi Penganggaran
  - b. Sub Koordinator Fasilitasi Pengawasan
  - c. Sub Koordinator Kerjasama dan Aspirasi

## **1.3 SUMBER DAYA MANUSIA**

Untuk melaksanakan tugas pokok dan fungsinya, Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara didukung oleh Sumber Daya Manusia (SDM) sebanyak 103 orang dengan komposisi penjelasan sebagai berikut :

### **1.3.1 Distribusi pegawai berdasarkan Pangkat dan Golongan**

Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara dipimpin oleh 1 (satu) orang Sekretaris DPRD dengan jenis jabatan struktural Eselon IIa dan membawahi 4 (empat) Kepala Bagian dengan jabatan struktural III.a.

Tabel 1

## REKAPITULASI PNS BERDASARKAN PANGKAT DAN GOLONGAN

No	Eselon	Pangkat/Golongan																Jumlah Orang
		I				II				III				IV				
		a	b	c	d	a	b	c	d	a	b	c	d	a	b	c	d	
1.	Eselon IA																	
2.	Eselon IB																	
3.	Eselon IIA																1	1
4.	Eselon IIB																	
5.	Eselon IIIA														4			4
6.	Eselon IIIB																	
7.	Eselon IVA/Fungsional yang Disetarakan											2	6	2				10
8.	Eselon IVB																	
9.	Eselon VA																	
10.	Fungsional Umum				1	0	4	6	12	3	19	18	20	5	0	0	0	88
11.	Fungsional Tertentu																	
<b>Jumlah</b>					1	0	4	6	12	3	19	20	26	7	4	0	1	<b>103</b>

## 1.3.2 Distribusi pegawai berdasarkan tingkat pendidikan

Distribusi pegawai Sekretariat DPRD berdasarkan tingkat pendidikan dapat dilihat pada tabel berikut ini :

Tabel 2

## REKAPITULASI PNS BERDASARKAN PENDIDIKAN

NO.	URAIAN	JUMLAH
1	2	3
1.	Jumlah Pegawai	<b>103</b>
2.	Kualifikasi Menurut Pendidikan	
	SD	1
	SLTP	0
	SLTA	26
	D-1	-
	D-2	-
	D-3	7
	S1	51
	S2	17
	S3	1

### 1.3.3 Distribusi pegawai berdasarkan jenis kelamin

Distribusi pegawai Sekretariat DPRD berdasarkan jenis kelamin dapat dilihat pada tabel berikut ini :

Tabel 3  
**REKAPITULASI PNS BERDASARKAN JENIS KELAMIN**

<b>NO.</b>	<b>URAIAN</b>	<b>JUMLAH</b>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>
1.	Kualifikasi PNS Menurut Jenis Kelamin	<b>103 Orang</b>
	Laki-Laki	58 Orang
	Perempuan	45 Orang

### 1.3.4 Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Provinsi Sumatera Utara

Sebanyak 100 (seratus) orang anggota Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Provinsi Sumatera Utara Periode 2019 – 2024 dilantik pada bulan September 2019. Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Provinsi Sumatera Utara berasal dari 9 fraksi/partai politik, yaitu Fraksi PDI Perjuangan, Fraksi Partai Gerindra, Fraksi Partai PAN, Fraksi Partai Nasdem, Fraksi Partai Golkar, Fraksi Partai Keadilan Sejahtera, Fraksi Partai Demokrat, Fraksi Partai Hanura, dan Fraksi Partai Nusantara. Susunan dan Komposisi anggota Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Provinsi Sumatera Utara adalah sebagai berikut :

#### 1. Fraksi Partai PDI Perjuangan

- Penasehat : Drs. Baskami Ginting  
Ruben Tarigan, SE
- Ketua : Mangapul Purba, SE
- Wakil Ketua : Rudy Hermanto
- Sekretaris : Drs. H. Syahrul Ependi Siregar, M.Si
- Wakil Sekretaris : Teyza Cimira Tisya, SH
- Bendahara : H. Anwar Sani Tarigan, SE
- Anggota : 1. dr. Meriahta Sitepu, Mars  
2. Dr. Poaradda Nababan, Sp.B  
3. Meryl Rouli br Saragih, SH, MH  
4. Delpin Barus, ST  
5. Ir. Sugianto Makmur, A.Md, Li  
6. Drs. Tuani Lumban Tobing, M.Si  
7. Pantur Banjarnahor

8. Sumihar Sagala, SE
9. Artha Berliana Samosir
10. DR. Soetarto, M.Si
11. Franky Partogi Wijaya Sirait, B.Sc
12. Drs. Penyabar Nakhe

## 2. Fraksi Partai Gerindra

- Penasehat : Harun Mustafa Nasution  
Sri Kumala, SE, MM  
Ir. Yantoni Purba, MM  
H. Muhammad Subandi, ST
- Ketua : Ari Wibowo, SH
- Wakil Ketua : Benny Harianto Sihotang, SE  
H. Azmi Yuli, SH, M.SP
- Sekretaris : Gusmiyadi, SE
- Wakil Sekretaris : Ingan Amin Barus, S.Sos
- Bendahara : H. Ajie Karim
- Wakil Bendahara : Thomas Dachi, SH
- Anggota : 1. Pintor Sitorus  
2. Rahmay Rayyan Nasution  
3. M. Aulia Rizki Agsa, ST  
4. Tia Ayu Anggraini, S.Kom

## 3. Fraksi Partai GOLKAR

- Penasehat : Irham Buana Nasution, SH, M.Hum  
H. Wagirin Arman, S.Sos  
H. Zainuddin Purba, SH
- Ketua : H. Dhody Thahir
- Wakil Ketua : Ir. H. Iskandar Sinaga  
Drs. H. Syamsul Qamar  
Viktor Silaen, SE, MM
- Sekretaris : Erni Ariyanti, SH, M.Kn
- Wakil Sekretaris : Mahyaruddin Salim Batubara  
Akbar Himawan Buchari, SH
- Bendahara : Putri Susi Melani Daulay, SE

Wakil Bendahara : Megawati Zebua  
Anggota : 1. H. A. Yasyir Ridho Loebis, SH, ST, MSP  
2. Edi Surahman Sinuraya  
3. Frans Danthe Ginting

#### 4. Fraksi Partai Nasdem

Ketua : dr. Tuahman Franciscus Purba, M.Kes, Sp, An  
Wakil Ketua : Jubel Tambunan, SE  
Sekretaris : Dimas Tri Adji, S.I.Kom  
Bendahara : Rony Reynaldo Situmorang  
Anggota : 1. dr. Mustafa Kamil Adam, Sp. PD  
2. DR. Timbul Sinaga, SE, MSA  
3. H. Erwinsyah Tanjung, SH  
4. Drs. Parsaulian Tambunan, M.Pd  
5. Berkat Kurniawan Laoli, S.Pd  
6. Rahmansyah Sibarani  
7. Dra. Remita br. Sembiring  
8. Ricky Anthony, SH

#### 5. Fraksi Partai Keadilan Sejahtera

Penasehat : Drs. Misno Adisyah Putra  
Dr. H. Hariyanto, Lc, M.A  
Ketua : H. Jumadi, S.Pd.I, M.I.Kom  
Wakil Ketua : Hendro Susanto  
Sekretaris : Ahmad Hadian, S.Pd.I  
Bendahara : Dra. Hj. Hidayah Herlina Gusti  
Anggota : 1. Abdul Rahim Siregar, ST, MT  
2. Dedi Iskandar, SE  
3. H. Hanafi. Lc  
4. H. Akhiruddin, Lc  
5. H. Muhammad Hafez, Lc, MA

#### 6. Fraksi Partai Demokrat

Penasehat : Edward Zega  
Ketua : H. Tondi Roni Tua, S.Sos  
Wakil Ketua : Saut B. Purba, SE  
Sekretaris : Ir. Tangkas Manimpan Tobing  
Wakil Sekretaris : Muhammad Andri Alfisah, BA (Hons)

Bendahara : H. Santoso, SH  
Anggota : 1. H. Armyn Simatupang, SH  
2. Ir. Hj. Anita Lubis  
3. Hj. Meilizar Latif, SE, MM

#### 7. Fraksi Partai Amanat Nasional

Pensehat : Yahdi Khoir Harahap  
Ketua : H. Hendra Cipta, SE  
Wakil Ketua : Muhammad Gandhi Faisal Siregar  
Sekretaris : Rudi Alfahri Rangkuti, SH, MH  
Bendahara : Ahmad Fauzan

Anggota : 1. Kuat Surbakti, S.Sos  
2. Tukari Talunohi  
3. Muhammad Faisal

#### 8. Fraksi Partai Hanura

Ketua : H. Rusdi Lubis, SH, MMA  
Wakil Ketua : Irwan Simamora, SH  
Sekretaris : Hj. Riri Stephanie Siregar, SH  
Wakil Sekretaris : Edi Susanto Ritonga, ST  
Bendahara : Ebenejer Sitorus, SE  
Wakil Bendahara : H. Fahrizal Efendi Nasution, SH

#### 9. Fraksi Partai Nusantara

Penasehat : Ir. Loso  
Ketua : Dr. Jonius TP Hutabarat, S.Si, M.Si  
Wakil Ketua : Jafarudiin Harahap, S.Pd, M.Si  
Sekretaris : Zeira Salim Ritonga, SE  
Bendahara : H. Darwin, S.Ag, MAP

Komposisi Dewan Perwakilan Daerah Provinsi Sumatera Utara periode 2019 – 2024 memiliki sebanyak 14 (empat belas) orang keterwakilan perempuan atau hanya sebesar 14% dari total jumlah anggota DPRD.

#### **1.4 SARANA DAN PRASARANA**

Dalam mendukung pelaksanaan tugas dan fungsinya, Sekretariat DPRD didukung oleh sarana dan prasarana. Sarana dan prasarana pada Sekretariat DPRD Provsu kondisi secara keseluruhan cukup memadai, dengan uraian sebagai berikut :

##### **1. Tanah**

Tanah pada Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara bernilai buku Rp. 300.482.798.855,00 Per 31 Desember 2022.

##### **2. Gedung dan Bangunan Kantor**

Gedung dan Bangunan Kantor pada Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara memiliki kondisi yang baik dengan nilai buku sebesar Rp. 236.139.763.223,00 Per 31 Desember 2022.

##### **3. Peralatan dan Mesin**

Peralatan dan Mesin pada Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara adalah Peralatan dan mesin dengan kondisi yang cukup memadai dengan nilai buku per tanggal 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp. 62.502.133.471,00.

##### **4. Jalan, Irigasi, dan Jaringan senilai Rp. 2.166.046.325,00.**

##### **5. Aset Tetap Lainnya**

Aset tetap lainnya pada Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara adalah berupa buku – buku koleksi perpustakaan dan barang bercorak kebudayaan dengan kondisi yang baik dan memiliki nilai buku sebesar Rp. 3.247.241.750,00.

##### **6. Kendaraan Dinas**

Kendaraan dinas pada Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara terdiri atas Kendaraan roda empat dan kendaraan roda dua.

Kendaraan dinas roda empat ada 29 unit, dan kendaraan dinas roda dua ada sebanyak 35 unit.

Ketersediaan sarana dan prasarana di Sekretariat DPRD secara umum relatif mencukupi, namun beberapa hal masih perlu ditingkatkan dalam kualitas pemeliharannya sehingga sarana yang ada bisa digunakan dengan maksimal. Adapun beberapa sarana yang sudah mencapai masa penggantian, dipandang perlu segera diganti dengan yang baru untuk meningkatkan daya dukung bagi fasilitasi pelaksanaan tugas DPRD.

## 1.5 ISU – ISU STRATEGIS

Secara umum isu strategis dapat bersumber dari lingkungan eksternal maupun lingkungan internal. Menemukan, mengenali serta merespon isu strategis dengan berbagai kebijakan dan tindakan yang tepat sangat dibutuhkan.

Isu strategis di lingkungan Sekretariat DPRD, antara lain :

1. Peningkatan kapasitas sumber daya manusia melalui pendidikan formal, diklat, serta bimbingan teknis/kursus singkat lainnya.
2. Peningkatan ketersediaan sarana dan prasarana pendukung pelaksanaan kegiatan dalam memfasilitasi tugas dan fungsi DPRD.
3. Optimalisasi pemanfaatan teknologi informasi dalam pengelolaan data dan informasi.
4. Peningkatan kapasitas kelembagaan DPRD melalui optimalisasi Perda Inisiasi DPRD.
5. Belum tersedianya standar/manual/pedoman/aplikasi pelayanan dan dukungan dalam rangka penyelenggaraan tugas – tugas kedewanan.

## BAB II

### PERENCANAAN KINERJA

#### 2.1 PERENCANAAN STRATEGIS

Rencana Strategis (Renstra) Sekretariat DPRD merupakan komitmen Sekretariat DPRD dalam mendukung visi dan misi Pemerintah Provinsi Sumatera Utara yang tertuang pada dokumen RPJMD Provinsi Sumatera Utara Tahun 2019 – 2023. Rencana Strategis (Renstra) Sekretariat DPRD memuat tujuan, sasaran dan strategi bagi penyelenggaraan program dan kegiatan di Sekretariat DPRD yang harus dilaksanakan secara terpadu, sinergis, harmonis dan berkesinambungan.

Secara ringkas Substansi Rencana Strategis (Renstra) Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara Tahun 2019-2023, dapat diilustrasikan sebagai berikut :

##### 1. Visi dan Misi

Visi merupakan keadaan yang ingin diwujudkan pada akhir periode Rencana Strategis, sesuai dengan tugas dan fungsi yang sejalan dengan pernyataan visi Kepala Daerah dalam RPJMD. Visi Pembangunan Jangka Menengah Provinsi Sumatera Utara Tahun 2019 – 2023 adalah penjabaran Visi Gubernur dan Wakil Gubernur terpilih Provinsi Sumatera Utara, yaitu “**Sumatera Utara yang Maju, Aman dan Bermartabat**” .

Berdasarkan Visi dan Misi Gubernur Sumatera Utara Tahun 2019-2023 dan mengacu kepada tugas dan fungsinya, maka Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara sebagai salah satu Organisasi Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Utara memiliki kewajiban untuk turut serta mewujudkan Visi dan Misi Gubernur Sumatera Utara terutama pada Misi nomor 2, yaitu “ Mewujudkan Sumatera Utara yang bermartabat dalam politik dengan adanya Pemerintahan yang bersih dan dicintai, tata kelola Pemerintahan yang baik, adil dan terpercaya, politik yang beretika, masyarakat yang berwawasan kebangsaan dan memiliki kohesi sosial yang kuat serta harmonis”. Misi ini dimaksudkan untuk meningkatkan produktivitas dan integritas Aparatur dalam mewujudkan tata kelola Pemerintahan dan keuangan daerah yang akuntabel dan transparan. Aparatur Negara tidak hanya mampu bekerja secara efektif dan berintegritas, namun juga mampu mewujudkan tata pemerintahan yang baik.

Penyelenggaraan pemerintahan yang transparan dan akuntabel hanya akan tercapai jika didukung sumber daya aparatur yang profesional, sistem kerja yang jelas dan terukur, kebijakan penganggaran yang efisien serta pemanfaatan teknologi informasi untuk mencapai pelayanan prima.

## **2. Tujuan, Sasaran, Strategi dan Kebijakan**

Berangkat dari perwujudan visi dan misi, maka ditetapkan tujuan jangka menengah Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara, yaitu “**Meningkatkan kinerja Sekretariat DPRD dalam memfasilitasi pelaksanaan tugas dan fungsi DPRD Provinsi Sumatera Utara**”. Penetapan tujuan jangka menengah ini didasarkan pada tugas pokok dan fungsi Sekretariat DPRD dalam pemberian dukungan terhadap tugas dan fungsi DPRD.

Untuk mencapai tujuan jangka menengah Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara, maka sasaran jangka menengah Sekretariat DPRD periode tahun 2019 – 2023 adalah “**Meningkatnya kepuasan Pimpinan dan Anggota DPRD-SU atas layanan fasilitasi Sekretariat DPRD dalam pelaksanaan tugas dan fungsi DPRD Provinsi Sumatera Utara**”.

Untuk merealisasikan tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dapat dicapai dengan mengembangkan strategi pencapaian tujuan dan sasaran (kebijakan, program dan kegiatan) secara optimal. Tujuan dan sasaran jangka menengah Sekretariat DPRD dapat dicapai melalui beberapa kebijakan, antara lain :

1. Menata sistem kerja Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara
2. Meningkatkan kinerja aparatur melalui pelayanan yang efektif dan efisien
3. Meningkatkan kinerja DPRD Provinsi Sumatera Utara
4. Harmonisasi hubungan Eksekutif, Legislatif dan Masyarakat.

## **3. Perjanjian Kinerja Tahun 2022**

Dokumen Perjanjian Kinerja (PK) merupakan dokumen yang berisikan penugasan dari pimpinan instansi yang lebih tinggi kepada pimpinan instansi yang lebih rendah untuk melaksanakan program/kegiatan yang disertai dengan indikator kinerja. Melalui perjanjian kinerja, terwujudlah komitmen penerima amanah dan kesepakatan antara penerima dan pemberi amanah atas kinerja terukur tertentu berdasarkan tugas, fungsi dan wewenang serta sumber daya yang tersedia.

Penyusunan perjanjian kinerja instansi mengacu pada Renstra, Renja, IKU, dan DPA. Perjanjian Kinerja Sekretariat DPRD Tahun 2022 adalah sebagai berikut:

Tabel 4

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2022**

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
1.	Meningkatnya kepuasan Pimpinan dan Anggota DPRD-SU atas layanan fasilitasi Sekretariat DPRD dalam pelaksanaan tugas dan fungsi DPRD Provinsi Sumatera Utara	Persentase tingkat kepuasan DPRD atas fasilitasi Sekretariat DPRD terhadap pelaksanaan tugas dan fungsi Pimpinan dan Anggota DPRD Provinsi Sumatera Utara	90

P

Program	Anggaran	Keterangan
Program Dukungan Pelaksanaan Tugas dan Fungsi DPRD	Rp. 277.737.100.150,-	APBD

Pada tahun 2022, Sekretariat DPRD melaksanakan Perubahan/Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2022. Perubahan/Revisi Perjanjian Kinerja ini dilaksanakan sebagai penyesuaian pada Perubahan besaran anggaran pada program yang mendukung pencapaian Sasaran Perangkat Daerah.

## 2.2 INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)

Indikator Kinerja Utama adalah ukuran keberhasilan Organisasi Pemerintah dalam mencapai tujuan dan merupakan ikhtisar dari hasil berbagai program dan kegiatan sebagai penjabaran atas tugas dan fungsi organisasi Pemerintah.

Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara telah menetapkan Indikator Kinerja Utama (IKU) sebagai ukuran dan tolak ukur keberhasilan organisasi dalam rangka mencapai sasaran strategis. Penetapan IKU telah mengacu pada Renstra Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara Tahun 2019 – 2023.

Indikator Kinerja Utama Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara sebagaimana disajikan dalam tabel berikut:

Tabel 5  
**INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)**

Tujuan	Sasaran	Indikator Sasaran	Satuan	Target Kinerja Sasaran Pada tahun ke -			
				2021	2022	2023	Kondisi kinerja pada akhir periode RPJMD
Meningkatkan Kinerja Sekretariat DPRD Dalam Memfasilitasi Pelaksanaan Tugas dan Fungsi Pimpinan dan Anggota DPRD Provinsi Sumatera Utara	Meningkatnya Kepuasan Pimpinan dan Anggota DPRD Provinsi Sumatera Utara atas fasilitasi Sekretariat DPRD terhadap pelaksanaan tugas dan fungsi DPRD Provinsi Sumatera Utarat	Persentase tingkat kepuasan DPRD atas fasilitasi Sekretariat DPRD terhadap pelaksanaan tugas dan fungsi Pimpinan dan Anggota DPRD Provinsi Sumatera Utara	%	80	90	100	100

## BAB III

### AKUNTABILITAS KINERJA

Akuntabilitas adalah kewajiban untuk menyampaikan pertanggungjawaban atau untuk menjawab dan menerangkan kinerja dan tindakan organisasi kepada pihak yang memiliki hak atau kewenangan untuk meminta keterangan atau pertanggungjawaban. Kinerja instansi pemerintah merupakan gambaran mengenai tingkat pencapaian sasaran atau tujuan instansi pemerintah sebagai penjabaran visi, misi dan strategi instansi pemerintah yang mengindikasikan tingkat keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan program dan kebijakan yang telah ditetapkan.

Pada Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara ini disajikan hasil pengukuran dan analisis indikator kinerja sasaran strategis yang ditetapkan pada penetapan kinerja Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara Tahun 2022.

#### 3.1 CAPAIAN KINERJA ORGANISASI

Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara telah melaksanakan penilaian kinerja dengan mengacu pada Perjanjian Kinerja Sekretariat DPRD Tahun 2022 yang telah disepakati. Penilaian yang dilaksanakan akan memberikan gambaran keberhasilan dan kegagalan dalam pencapaian tujuan dan sasaran.

Dalam rangka melakukan evaluasi keberhasilan atas pencapaian tujuan dan sasaran organisasi sebagaimana yang telah ditetapkan pada perencanaan jangka menengah, maka digunakan skala pengukuran sebagai berikut:

Tabel 6

#### SKALA PENGUKURAN KINERJA LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH

No.	INTERVAL NILAI REALISASI KINERJA	KRITERIA PENILAIAN REALISASI
1	91% ≤ 100%	Sangat Tinggi
2	76% ≤ 90%	Tinggi
3	66% ≤ 75%	Sedang
4	51% ≤ 65%	Rendah
5	≤ 50%	Sangat Rendah

### 3.1.1. MEMBANDINGKAN ANTARA TARGET DAN REALISASI KINERJA TAHUN INI

Pengukuran target kinerja dari sasaran strategis yang telah ditetapkan oleh Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara dilakukan dengan membandingkan antara target kinerja dengan realisasi kinerja. Indikator kinerja sebagai ukuran keberhasilan dari tujuan dan sasaran strategis Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara beserta target dan capaian realisasinya tahun ini dirinci sebagai berikut :

Tabel 7

#### CAPAIAN KINERJA TAHUN 2022

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	FORMULASI INDIKATOR	TARGET	REALISASI CAPAIAN	CAPAIAN
1.	Meningkatnya Kepuasan Pimpinan dan Anggota DPRD Provinsi Sumatera Utara atas fasilitasi Sekretariat DPRD terhadap pelaksanaan tugas dan fungsi DPRD Provinsi Sumatera Utara	Persentase tingkat kepuasan atas fasilitasi Sekretariat DPRD terhadap pelaksanaan tugas dan fungsi Pimpinan dan Anggota DPRD Provinsi Sumatera Utara	<b>Nilai survey kepuasan anggota DPRD</b> $\frac{\text{Tingkat Kepuasan Anggota Dewan Terhadap Layanan Fasilitasi Sekretariat DPRD}}{\text{Fasilitasi Sekretariat DPRD}} \times 100$	90%	90,25%	100,28%

Dapat dilihat bahwa persentase capaian yang diperoleh adalah sebesar 100,28 persen atau melebihi target. Hal ini dapat disimpulkan bahwa capaian Kinerja mendapat predikat **Sangat Tinggi**.

### 3.1.2. PERBANDINGAN CAPAIAN KINERJA TIGA TAHUN TERAKHIR SESUAI PERUBAHAN RENCANA STRATEGIS (RENSTRA)

Realiasi Capaian kinerja selama tiga tahun belakangan ini mengalami peningkatan sesuai dengan target yang telah dibuat. Pada tahun 2020 dan 2021 memiliki target kinerja yang sama yakni 80 persen yang mana walaupun memiliki target sama terdapat peningkatan capaian kinerja sebesar 4,68 persen pada tahun 2021. Sedangkan pada tahun 2022 baik target maupun capaian kinerja mengalami peningkatan hal tersebut dapat dilihat melalui tabel sebagai berikut:

Tabel 8

**PERBANDINGAN CAPAIAN KINERJA TIGA TAHUN TERAKHIR SESUAI PERUBAHAN  
RENCANA STRATEGIS (RENSTRA)**

No	Sasaran	Indikator Sasaran	Satuan	TARGET			CAPAIAN			Kondisi kinerja pada akhir periode RPJMD RENSTRA
				2020	2021	2022	2020	2021	2022	
1	Meningkatnya Kepuasan Pimpinan dan Anggota DPRD Provinsi Sumatera Utara atas fasilitasi Sekretariat DPRD terhadap pelaksanaan tugas dan fungsi DPRD Provinsi Sumatera Utara	Persentase tingkat kepuasan DPRD atas fasilitasi Sekretariat DPRD terhadap pelaksanaan tugas dan fungsi Pimpinan dan Anggota DPRD Provinsi Sumatera Utara	%	80	80	90	85,02	80,34	90.25	100

Sebelumnya Target Indikator Kinerja Utama dalam Rencana Strategis (RENSTRA) Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara Tahun 2022 ditetapkan sebesar 80 persen mengingat tren realisasi capaian pada dua tahun sebelumnya yakni pada tahun 2020 dan 2021 melebihi target maka dibuatlah perubahan Indikator Kinerja Utama (IKU) dalam Perjanjian Kinerja (PK) Sekretaris Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Provinsi Sumatera Utara yang juga tertuang dalam perubahan Rencana Strategis (RENSTRA) Tahun 2019 – 2023 Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara sebesar 90 persen. Peningkatan yang terjadi pada Indikator Kinerja Utama ini tak lain merupakan hasil dari inovasi pelayanan yang diberikan Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara kepada DPRD Provinsi Sumatera Utara. Inovasi pelayanan yang diberikan adalah pelayanan digital berupa Sistem Informasi Perjalanan Dinas (Sijadin) yang membantu dalam efisiensi waktu dan efisiensi sumber daya dalam pengerjaan pertanggungjawaban perjalanan dinas.

### 3.1.3. MEMBANDINGKAN REALISASI KINERJA SAMPAI DENGAN TAHUN INI DENGAN TARGET JANGKA MENENGAH YANG TERDAPAT DALAM DOKUMEN PERENCANAAN STRATEGIS ORGANISASI

Seperti yang diketahui bahwa Indikator kinerja Sekretariat DPRD yang mengacu pada Tujuan dan Sasaran Renstra adalah Persentase Peningkatan Kepuasan Pelayanan kepada Pimpinan dan Anggota yang tercantum dalam Renstra Sekretariat DPRD dengan Target sebelum Perubahan dari tahun 2019 s.d. 2023 adalah: 80 persen dengan Realisasi Kinerja sebagai berikut, tahun 2019 yakni sebesar 84,45 persen sedangkan tahun 2020 sebesar 80,34 persen, dan tahun 2021 sebesar 85,02 persen sedangkan pada tahun 2022 dan tahun 2023 target IKU mengalami perubahan sesuai perubahan Renstra yakni Tahun 2022 sebesar 90 persen dan Tahun 2023 sebesar 100 persen, untuk capaian Realisasi Kinerja Tahun 2022 yang diperoleh sebesar 90,25 persen. Setiap tahunnya Sekretariat DPRD mengalami peningkatan yang signifikan dalam capaian Kinerja.

Berikut merupakan tabel perbandingan target dan realisasi kinerja tiap tahunnya sesuai dengan RPJMD/Renstra Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara:

Tabel 9  
**PERBANDINGAN TARGET DAN REALISASI KINERJA TIAP TAHUN SESUAI RPJMD/RENSTRA SEKRETARIAT DPRD PROVINSI SUMATERA UTARA**

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Kinerja 2019			Kinerja 2020			Kinerja 2021			Kinerja 2022			Kinerja 2023		
			Target (%)	Capaian (%)	Realisasi (%)	Target (%)	Capaian (%)	Realisasi (%)	Target (%)	Capaian (%)	Realisasi (%)	Target (%)	Capaian (%)	Realisasi (%)	Target (%)	Capaian (%)	Realisasi (%)
1.	Meningkatnya Kepuasan Pimpinan dan Anggota DPRD Provinsi Sumatera Utara atas fasilitasi Sekretariat DPRD terhadap pelaksanaan tugas dan fungsi DPRD Provinsi Sumatera Utara	Persentase tingkat kepuasan atas fasilitasi Sekretariat DPRD terhadap pelaksanaan tugas dan fungsi Pimpinan dan Anggota DPRD Provinsi Sumatera Utara	80	84,45	105,56	80	80,34	100,43	80	85,02	106,28	90	90,25	100,28	100	N/A	N/A

### **3.1.4. MEMBANDINGKAN REALISASI KINERJA TAHUN INI DENGAN STANDAR NASIONAL**

Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara tidak memiliki standar nasional dalam pencapaian Kinerja, sehingga tidak dapat membandingkan antara realisasi kinerja Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara dengan realisasi kinerja Standar Nasional.

### **3.1.5. ANALISIS PENYEBAB KEBERHASILAN/KEGAGALAN ATAU PENINGKATAN/PENURUNAN KINERJA SERTA ALTERNATIVE SOLUSI YANG TELAH DILAKUKAN**

Laporan Akuntabilitas Kinerja Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara diharapkan dapat memberikan gambaran tentang berbagai capaian kinerja sesuai dengan sasaran yang telah ditetapkan. Namun ada beberapa hal yang dapat menyebabkan penurunan kinerja Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara, antara lain :

1. Keberhasilan capaian kinerja yang dicerminkan dari capaian indikator kinerja utama ditentukan oleh berbagai faktor, antara lain SDM. Kualitas SDM di Sekretariat DPRD dipandang masih kurang, khususnya SDM yang mempunyai kualifikasi tertentu, misal SDM yang menguasai *legal drafting*, menguasai peraturan perundangan tentang keuangan dan pengadaan barang/jasa;
2. Sarana dan fasilitas yang ada perlu dilakukan pemeliharaan serta peningkatan baik secara kualitas dan kuantitasnya seiring dengan peningkatan kinerja Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Provinsi Sumatera Utara.
3. Munculnya peraturan – peraturan baru sehingga harus dilakukan penyesuaian sehingga membutuhkan peningkatan kualitas personil dalam rangka terwujudnya pelayanan yang prima terhadap Pimpinan dan Anggota DPRD.
4. Belum adanya standar/manual/pedoman/aplikasi pelayanan dan dukungan dalam rangka penyelenggaraan tugas – tugas kedewanan.

Namun penyebab penurunan kinerja Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara tersebut dapat ditangani atau ditindaklanjuti dengan :

1. Peningkatan kualitas sumberdaya manusia melalui pelatihan, bimbingan teknis, konsultasi dan koordinasi sehingga tanggap dalam memberikan fasilitasi kepada DPRD;
2. Memperbaharui dan meningkatkan sarana prasarana pendukung secara kualitas sehingga dapat mendukung kerja DPRD Provinsi Sumatera Utara dengan lebih optimal;
3. Optimalisasi pemanfaatan teknologi informasi dalam pelaksanaan tugas;
4. Konsistensi terhadap perencanaan dan pelaksanaan kegiatan berdasarkan rencana kerja DPRD;
5. Menetapkan standar/manual/pedoman/aplikasi pelayanan dan dukungan dalam rangka penyelenggaraan tugas – tugas kedewanan;
6. Meningkatkan koordinasi intensif pada Sekretariat DPRD baik di tingkat struktural maupun staf.

Kunci keberhasilan dalam mempertahankan capaian bahkan meningkatkan capaian kinerja adalah kualitas Sumber daya Manusia, sarana prasarana yang mumpuni dan teknologi informasi yang optimal. Jika hal tersebut bersinergi maka dapat dipastikan bahwa realiasi kinerja pada tahun 2023 dapat tercapai bahkan melebihi target.

Tabel 10

**RENCANA AKSI**

**ORGANISASI PERANGKAT DAERAH : SEKRETARIAT DPRD PROVINSI SUMATERA UTARA**  
**TAHUN ANGGARAN : 2022**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET	PROGRAM / KEGIATAN / SUB KEGIATAN	Indikator Program/Kegiatan	Aksi Yang Direncanakan	JADWAL KEGIATAN TRIWULAN				ANGGARAN	UNIT KERJA PENGANGGUNG JAWAB
							I	II	III	IV		
1	Meningkatnya Kepuasan Pimpinan dan Anggota DPRD Provinsi Sumatera Utara Atas Fasilitas Sekretariat DPRD Terhadap Pelaksanaan Tugas dan Fungsi DPRD Provinsi Sumatera Utara	Persentase tingkat kepuasan atas fasilitas Sekretariat DPRD terhadap pelaksanaan tugas dan fungsi Pimpinan dan Anggota DPRD Provinsi Sumatera Utara	100%	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH	Persentase pemenuhan layanan administrasi		I	II	III	IV	202.545.366.300	
				Layanan Keuangan dan Kesejahteraan DPRD			I	II	III	IV	124.266.168.300	
			100 orang	Penyelenggaraan Administrasi Keuangan DPRD	Jumlah anggota DPRD yang dibayarkan gaji dan tunjangan	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menyusun dokumen rincian gaji dan tunjangan DPRD</li> <li>- Mempersiapkan dokumen amprahan gaji ke BPKAD</li> <li>- Melaksanakan pembayaran gaji dan tunjangan tepat waktu</li> <li>- Menerbitkan slip gaji DPRD</li> </ul>	I	II	III	IV	121.388.935.000	Bagian Program dan Keuangan
			600 stel	Penyediaan Pakaian Dinas dan Atribut DPRD	Jumlah Pakaian Dinas dan Atribut yang disediakan bagi Pimpinan dan Anggota DPRD	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menyusun dokumen rencana pengadaan pakaian dinas beserta kelengkapannya</li> <li>- Melaksanakan pengadaan pakaian dinas beserta kelengkapannya</li> <li>- Menyusun dokumen kelengkapan pembayaran dan serah terima barang kegiatan pengadaan pakaian dinas bagi DPRD</li> </ul>			III		2.217.233.300	BAGIAN UMUM c.q. Sub Bagian Perlengkapan
			100 orang	Pelaksanaan Medical Check Up DPRD	Jumlah anggota DPRD yang difasilitasi Medical Check-Up	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menyusun dokumen rencana pelaksanaan kegiatan Medical Check Up DPRD</li> <li>- Membuat MOU / Kontrak kerjasama dengan faskes pemerintah/swasta tempat pelaksanaan Medical Check Up</li> <li>- Menyiapkan dokumen pembayaran pelaksanaan Medical Check Up DPRD</li> </ul>	I	II	III	IV	660.000.000	BAGIAN UMUM

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET	PROGRAM / KEGIATAN / SUB KEGIATAN	Indikator Program/Kegiatan	Aksi Yang Direncanakan	JADWAL KEGIATAN TRIWULAN				ANGGARAN	UNIT KERJA PENGANGGUNG JAWAB
							I	II	III	IV		
				Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah			I	II	III	IV	78.279.198.000	
			1800 kali	Sosialisasi Peraturan Perundang-Undangan	Jumlah Kegiatan Sosialisasi Peraturan Perundang-Undangan Yang Dilaksanakan	- Menyiapkan dokumen perencanaan pelaksanaan kegiatan sosper (SK dan Juknis Kegiatan) - Melaksanakan sosialisasi peraturan perundang-undangan - Mempersiapkan dokumen pembayaran dan laporan pelaksanaan kegiatan sosialisasi peraturan perundang-undangan	I	II	III		78.279.198.000	Bagian Fasilitasi, Penganggaran dan Pengawasan
			100%	<b>PROGRAM DUKUNGAN PELAKSANAAN TUGAS DAN FUNGSI DPRD</b>	<b>Persentase terlaksananya dukungan pelaksanaan tugas dan fungsi DPRD</b>		I	II	III	IV	<b>139.443.875.450</b>	
				Pembentukan Perda dan Peraturan DPRD			I	II	III	IV	13.191.198.000	
			12 Perda	Pembahasan Rancangan Perda	Jumlah Pembahasan Rancangan Perda	- Melaksanakan Rapat Pembahasan Rancangan Perda - Berkoordinasi dengan OPD terkait rancangan perda dalam memenuhi kebutuhan rapat pembahasan rancangan perda - Menyediakan makanan dan minuman rapat dalam rangka pembahasan rancangan peraturan daerah	I	II	III	IV	12.414.198.000	Bagian Persidangan dan Perundang-Undangan
			6 NA	Penyelenggaraan Kajian Perundang-undangan	Jumlah Naskah Akademik Yang Difasilitasi	- Menyiapkan dokumen pengadaan naskah akademik - Menyiapkan dokumen kontrak/kerjasama dengan pihak terkait penyusunan naskah akademis			III	IV	777.000.000	Bagian Persidangan dan Perundang-Undangan

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET	PROGRAM / KEGIATAN / SUB KEGIATAN	Indikator Program/Kegiatan	Aksi Yang Direncanakan	JADWAL KEGIATAN TRIWULAN				ANGGARAN	UNIT KERJA PENGANGGUNG JAWAB
							I	II	III	IV		
				Peningkatan Kapasitas DPRD			I	II	III	IV	12.261.717.450	
			100 orang	Bimbingan Teknis DPRD	Jumlah Anggota DPRD yang mengikuti Bimbingan Teknis dan Pendalaman Tugas	- Menyiapkan dokumen pelaksanaan Bimbingan Teknis dan Pendalaman Tugas DPRD	I	II	III	IV	3.268.860.000	Bagian Persidangan dan Perundang-Undangan
			100%	Publikasi dan Dokumentasi Dewan	Persentase layanan publikasi dan dokumentasi DPRD	- Melaksanakan peliputan aktivitas dan kegiatan DPRD - Publikasi kegiatan DPRD pada portal website, sosial media DPRD, dan media cetak - Menyiapkan MOU/Kerjasama dengan publikasi TV dan Radio dalam memfasilitasi publikasi aktivitas DPRD	I	II	III	IV	2.665.050.750	Bagian Persidangan dan Perundang-Undangan c.q. Sub Bagian Humas
			38 orang	Penyediaan Kelompok Pakar dan Tim Ahli	- Jumlah Kelompok Pakar/Tim Ahli yang disediakan	- Membuat dokumen kontrak dengan tenaga ahli	I	II	III	IV	4.230.000.000	BAGIAN UMUM c.q. Sub Bagian Umum
			9 orang		- Jumlah Tenga Ahli Fraksi	- Menyiapkan dokumen pembayaran honorarium tenaga ahli tepat waktu						
			1 kegiatan	Penyusunan Program Kerja DPRD	Terlaksananya Rapat Kerja DPRD-SU	- Menyiapkan dokumen perencanaan pelaksanaan Raker DPRD - Mempersiapkan bahan dan data kebutuhan Raker DPRD			III		2.097.806.700	Bagian Persidangan dan Perundang-Undangan
				Penyerapan dan Penghimpunan Aspirasi Masyarakat			I	II	III		81.299.164.000	
			12 Bulan	Kunjungan Kerja Dalam Daerah	Terlaksananya Kunjungan Kerja Dalam Daerah Bagi Pimpinan dan Anggota DPRD Provinsi Sumatera Utara	- Memfasilitasi kunjungan kerja dalam daerah DPRD Provsu	I	II	III	IV	14.561.330.000	Bagian Fasilitas, Penganggaran dan Pengawasan
			1 Kegiatan		Terlaksananya Kunjungan Kerja Dalam Rangka LPJP Provsu	- Mempersiapkan dokumen bahan LPJP		II				

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET	PROGRAM / KEGIATAN / SUB KEGIATAN	Indikator Program/Kegiatan	Aksi Yang Direncanakan	JADWAL KEGIATAN TRIWULAN				ANGGARAN	UNIT KERJA PENGANGGUNG JAWAB
							I	II	III	IV		
			3 Kali	Pelaksanaan Reses	Jumlah pelaksanaan kegiatan Reses DPRD	- Menyiapkan dokumen perencanaan pelaksanaan Reses DPRD ( SK dan Juknis) - Fasilitasi pelaksanaan Kegiatan Reses	I		III	IV	66.737.834.000	Bagian Fasilitasi, Penganggaran dan Pengawasan
				Fasilitasi Tugas DPRD			I	II	III	IV	32.691.796.000	
			12 Bulan	Koordinasi dan Konsultasi Pelaksanaan Tugas DPRD	Terlaksananya Kunjungan Kerja Luar Daerah Bagi Pimpinan dan Anggota DPRD Provinsi Sumatera Utara	- Memfasilitasi kunjungan kerja luar daerah DPRD Provsu	I	II	III	IV	25.117.108.000	Bagian Fasilitasi, Penganggaran dan Pengawasan
			12 Bulan	Fasilitasi Pelaksanaan Tugas Badan Musyawarah	Terlaksananya Fasilitasi Tugas Badan Musyawarah	- Menyiapkan rapat rutin Badan Musyawarah DPRD - Memfasilitasi Kunjungan Kerja Badan Musyawarah	I	II	III	IV	7.574.688.000	Bagian Persidangan dan Perundang-Undangan
							I	II	III	IV		

### **3.1.6. ANALISIS ATAS EFISIENSI PENGGUNAAN SUMBER DAYA**

Pagu Anggaran yang ditargetkan pada Perjanjian Kinerja Tahun Anggaran 2022 adalah sebesar Rp. 277.737.100.150,- dengan realisasi yang dicapai sebesar Rp. 271.481.708.608,- (97,75%). Walaupun realisasi anggaran tidak mencapai angka 100 persen namun capaian kinerja yang diperoleh dari 90 persen adalah 90,25 persen (100,28%), dengan kata lain melebihi target yang telah ditetapkan. Terjadi efisiensi anggaran dalam pencapaian target kinerja Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara hal ini disebabkan oleh inovasi dalam penggunaan Teknologi Informasi. Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara membangun Sistem Informasi Perjalanan Dinas (Sijadin), mengingat dinamika Pimpinan dan Anggota DPRD Provinsi Sumatera yang sangat tinggi. Inovasi ini merupakan suatu hal yang membantu dalam waktu pengerjaan dokumen awal Perjalanan Dinas hingga pembuatan SPJ, sistem ini juga menerapkan tanda tangan digital pada SPPR. Hal ini tentu saja merupakan inovasi yang sangat membantu pencapaian target menjadi lebih optimal.

Tabel 11

**ANALISIS ATAS EFISIENSI PENGGUNAAN SUMBER DAYA**

NO	Sasaran	Indikator Kinerja	Program/ Kegiatan	Anggaran	Realisasi	Presentase Realisasi
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
1	Meningkatnya Kepuasan Pimpinan dan Anggota DPRD Provinsi Sumatera Utara Atas Fasilitas Sekretariat DPRD Terhadap Pelaksanaan Tugas dan Fungsi DPRD Provinsi Sumatera Utara	Persentase tingkat kepuasan atas fasilitas Sekretariat DPRD terhadap pelaksanaan tugas dan fungsi Pimpinan dan Anggota DPRD Provinsi Sumatera Utara	<b>PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH</b>	<b>202.545.366.300</b>		
Layanan Keuangan dan Kesejahteraan DPRD			124.291.168.300	114.393.300.278	92,04%	
Penyelenggaraan Administrasi Keuangan DPRD			121.388.935.000	111.941.593.527	92,22%	
Penyediaan Pakaian Dinas dan Atribut DPRD			2.242.223.300	2.174.873.500	97%	
Pelaksanaan Medical Check Up DPRD			660.000.000	276.833.251	41,94%	
Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah			108.325.203.000	106.195.106.630	98,03%	
Sosialisasi Peraturan Perundang- Undangan			108.325.203.000	106.195.106.630	98,03%	
<b>PROGRAM DUKUNGAN PELAKSANAAN TUGAS DAN FUNGSI DPRD</b>			<b>169.411.897.150</b>	165.286.601.978	97,56	
Pembentukan Perda dan Peraturan DPRD			9.931.166.000	9.720.412.946	97,88	

NO	Sasaran	Indikator Kinerja	Program/ Kegiatan	Anggaran	Realisasi	Presentase Realisasi
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
			Pembahasan Rancangan Perda	9.354.166.000	9.350.883.858	99,96%
			Penyelenggaraan Kajian Perundang-undangan	577.000.000	369.529.088	64,04%
			Peningkatan Kapasitas DPRD	12.939.837.750	12.191.370.989	94,22%
			Bimbingan Teknis DPRD	3.268.860.000	3.256.382.490	99,62
			Publikasi dan Dokumentasi Dewan	3.577.446.050	2.902.564.299	81,14
			Penyediaan Kelompok Pakar dan Tim Ahli	4.230.000.000	4.183.500.000	98,90
			Penyusunan Program Kerja DPRD	1.863.531.700	1.848.924.200	99,22
			Penyerapan dan Penghimpunan Aspirasi Masyarakat	89.826.959.000	88.330.893.269	98,33
			Kunjungan Kerja Dalam Daerah	13.558.130.000	13.557.549.253	99,996
			Pelaksanaan Reses	76.268.829.000	74.773.344.016	98,04
			Fasilitasi Tugas DPRD	25.695.448.400	25.655.067.078	99,82
			Koordinasi dan Konsultasi Pelaksanaan Tugas DPRD	20.923.180.800	20.884.947.465	99,82
			Fasilitasi Pelaksanaan Tugas Badan Musyawarah	4.772.267.600	4.770.119.613	99,95

### 3.1.7. ANALISIS PROGRAM/ KEGIATAN YANG MENUNJANG KEBERHASILAN ATAUPUN KEGAGALAN PENCAPAIAN PERNYATAAN KINERJA

Tolak ukur capaian sasaran Kepuasan Terhadap Pelayanan kepada DPRD Provinsi Sumatera Utara diukur dengan 1 (satu) indikator. Indikator tersebut yaitu indikator Persentase kepuasan DPRD atas fasilitasi Sekretariat DPRD terhadap pelaksanaan tugas dan fungsi Pimpinan dan Anggota DPRD Provinsi Sumatera Utara. Penjelasan hubungan sasaran, indikator dan formula indikator adalah sebagai berikut:

Tabel 12

#### RUMUSAN INDIKATOR DAN FORMULASI PERHITUNGAN

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	FORMULASI INDIKATOR
1.	Meningkatnya Kepuasan Pimpinan dan Anggota DPRD Provinsi Sumatera Utara atas fasilitasi Sekretariat DPRD terhadap pelaksanaan tugas dan fungsi DPRD Provinsi Sumatera Utara	Persentase tingkat kepuasan atas fasilitasi Sekretariat DPRD terhadap pelaksanaan tugas dan fungsi Pimpinan dan Anggota DPRD Provinsi Sumatera Utara	Nilai survey kepuasan anggota DPRD

Pengumpulan data kinerja dilaksanakan dengan teknik survey kuesioner yang dilakukan dengan diisi sendiri oleh responden sebagai penerima layanan. Survei dilaksanakan pada akhir tahun 2022, dengan anggapan seluruh anggota DPRD memahami bentuk – bentuk pelayanan yang ada pada Sekretariat DPRD.

Sebagai alat ukur digunakan kuesioner *selfreport*. Kuesioner adalah dokumen tertulis yang terdiri dari seperangkat pertanyaan, diberikan kepada responden untuk diberikan jawaban. Melalui *selfreport*, partisipan diminta untuk memberikan respon yang sesuai dengan pengalaman diri dan keadaan dirinya.

Data yang diperoleh adalah data kuantitatif atau data yang diberi kode angka dengan bentuk jawaban yang mencerminkan tingkat kepuasan atas fasilitasi, yaitu (1) Tidak Puas, (2) Kurang Puas, (3) Puas, dan (4) Sangat Puas. Bentuk fasilitasi yang dinilai meliputi layanan fasilitasi yang diberikan oleh seluruh bagian yang ada di Sekretariat DPRD yang berkaitan langsung dengan DPRD, baik itu layanan administrasi maupun layanan teknis. Responden yang dipilih adalah 60 (enam puluh) orang anggota DPRD Provinsi Sumatera Utara yang mencakup responden dari 9 fraksi di DPRD Provinsi Sumatera Utara.

Nilai dihitung dengan menggunakan nilai rata – rata tertimbang masing – masing unsur fasilitasi. Unsur fasilitasi sendiri ada 9 (sembilan), setiap unsur memiliki penimbang yang sama dengan rumus sebagai berikut :

$$\text{Bobot nilai rata – rata tertimbang} = \frac{\text{Jumlah bobot}}{\text{Jumlah unsur}}$$

Untuk memperoleh Nilai Survey Kepuasan Masyarakat digunakan pendekatan berikut :

$$\text{SKM} = \frac{\text{Total dari Nilai persepsi per unsur}}{\text{Total Unsur yang terisi}} \times \text{Nilai Penimbang}$$

Laporan atas hasil penyusunan Survey Kepuasan ini dilaksanakan melalui tahapan berikut :

1. Data yang terkumpul melalui jawaban atas kuesioner dari responden diolah menggunakan sistem pengolahan secara manual dengan menggunakan aplikasi *excel* dengan memasukkan data isian kuesioner ke dalam formulir mulai unsur 1 (U1) sampai dengan unsur 14 (U14).
2. Penghitungan nilai rata – rata per unsur pelayanan dan nilai indeks unit pelayanan dan mengkategorikan nilai Survey Kepuasan.

Pengukuran kinerja dimaksudkan untuk menilai keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan kegiatan yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis dan Rencana Kerja. Pengukuran capaian kinerja yang mencakup penetapan indikator dan capaian kinerjanya digunakan untuk menilai keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan kegiatan dan program yang telah ditetapkan dalam Perencanaan Strategis.

Penilaian tersebut tidak terlepas dari proses yang merupakan kegiatan mengolah masukan menjadi keluaran atau penilaian dalam proses penyusunan kebijakan/program/kegiatan yang dianggap penting dan berpengaruh terhadap pencapaian sasaran dan tujuan. Pengukuran kinerja mencakup penilaian indikator kinerja sasaran dan didasarkan pada target dan realisasi dengan satuan pengukuran dalam bentuk persentase, indeks, rata-rata, angka dan jumlah.

Sesuai dengan hasil pengolahan Indeks Kepuasan DPRD pada tabel 10 dibawah, capaian kinerja terhadap sasaran Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara terealisasi sebesar 90,25% dari target yang ditetapkan sebesar 90% Untuk indikator ini dapat dikatakan **Sangat Tinggi**.

Capaian pada Indikator Kinerja ini tentunya didukung dengan pelaksanaan program/kegiatan prioritas yang dilaksanakan pada Tahun Anggaran 2022, yaitu : **Program Dukungan Pelaksanaan Tugas dan Fungsi DPRD** yang mencakup 5 (lima) kegiatan, yaitu :

1. Pembahasan Perda dan Peraturan DPRD;
2. Peningkatan Kapasitas DPRD;
3. Penyerapan dan Penghimpunan Aspirasi Masyarakat;
4. Pembahasan Kerja Sama Daerah;
5. Fasilitasi Tugas DPRD.

Tabel 10  
**PENGOLAHAN INDEKS KEPUASAN MASYARAKAT PER RESPONDE  
 DAN PERUNSUR PELAYANAN BERDASARKAN  
 PERMENPAN NO. 14 TAHUN 2017**

Unit Pelayanan : Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara  
 Alamat : Jl. Imam Bonjol No. 5 Medan  
 Tlp./Fax : (061) 4511419

No. Resp	Nilai unsur pelayanan													
	U1	U2	U3	U4	U5	U6	U7	U8	U9	U10	U11	U12	U13	U14
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4
2	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4
3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4
4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4
5	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4
6	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4
7	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4
8	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3
9	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3
10	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3
11	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3
12	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3
13	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3
14	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3
15	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3
16	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3
17	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3
18	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
19	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4
20	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4
21	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3
22	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4
23	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3
24	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3
25	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3
26	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3
27	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3
28	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3
29	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3
30	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3
31	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3
32	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3
33	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3
34	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3
35	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3
36	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3
37	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3
38	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3
39	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3
40	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3
41	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3
42	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3
43	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3
44	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
45	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3
46	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3
47	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3
48	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3
49	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3
50	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3
51	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3
52	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3
53	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3
54	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3
55	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4
56	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
57	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3
58	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
59	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
60	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4



Pelaksanaan program, kegiatan dan sub kegiatan merupakan salah satu unsur untuk dapat mencapai Kinerja yang baik dan dilakukan dalam rangka menunjang upaya layanan fasilitasi maksimal kepada Pimpinan dan Anggota DPRD dalam pelaksanaan tugas dan fungsi DPRD sebagaimana yang diamanatkan dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku. Dari Tabel 10 di atas juga menunjukkan tingkat kepuasan Anggota Dewan terhadap pelayanan Sekretariat DPRD. Perpaduan hal – hal tersebut di atas memberi manfaat percepatan penyelesaian Tugas dan Fungsi Pimpinan dan Anggota DPRD Provinsi Sumatera Utara pada Tahun 2022.

Oleh sebab itu di tahun-tahun yang akan datang upaya peningkatan kualitas pelayanan ini akan lebih diprioritaskan, sehingga agenda rapat yang akan direncanakan oleh masing-masing Komisi dan Fraksi yang ada di DPRD Provinsi Sumatera Utara dapat dilaksanakan dan pada gilirannya akan berdampak kepada pelaksanaan fungsi legislatif dilingkungan Pemerintah Provinsi Sumatera Utara. Selain daripada itu diharapkan agar sinergitas dan harmonisasi antara Pemerintah Provinsi Sumatera Utara dengan DPRD Provinsi Sumatera Utara menjadi lebih baik.

### 3.2 REALISASI ANGGARAN

Pelaksanaan program/kegiatan/sub kegiatan pada Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara Tahun Anggaran 2022 terdiri dari 2 (dua) program, 13 (tiga belas) Kegiatan, dan 36 (tiga puluh enam) Sub Kegiatan. Seluruh program.kegiatan/sub kegiatan telah dilaksanakan dengan capaian realisasi anggaran senilai 95,75%.

Anggaran Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara Tahun 2022 adalah sebesar **Rp. 462.264.527.600,-** dengan rincian Belanja Operasi sebesar Rp. 455.149.482.924,- dan Belanja Modal sebesar Rp. 7.115.044.676,-.

Jika dikaitkan antara kinerja pencapaian sasaran dengan penyerapan anggaran, pencapaian sasaran yang relatif baik dan diikuti dengan penyerapan anggaran kurang dari 100% menunjukkan bahwa dana yang disediakan untuk pencapaian sasaran pembangunan tahun 2022 telah mencukupi.

Anggaran dan realisasi belanja tahun 2022 yang dialokasikan untuk membiayai program/kegiatan/sub kegiatan disajikan pada tabel berikut :

Tabel 11  
**ANGGARAN DAN REALISASI BELANJA  
SEKRETARIAT DPRD PROVINSI SUMATERA UTARA  
TAHUN ANGGARAN 2022**

NO	URAIAN	PAGU	REALISASI	%
1.	BELANJA OPERASI	Rp. 455.149.482.924,00	Rp. 435.974.166.711,00	95,79
2.	BELANJA MODAL	Rp. 7.115.044.676,00	Rp. 6.656.406.379,00	93,55

Anggaran dan realisasi belanja Tahun 2022 yang dialokasikan untuk membiayai program/kegiatan dalam pencapaian sasaran disajikan dalam tabel berikut:

Tabel 12  
**PERBANDINGAN REALISASI CAPAIAN TARGET KINERJA DAN ANGGARAN  
 SEKRETARIAT DPRD PROVINSI SUMATERA UTARA  
 TAHUN ANGGARAN 2022**

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Kinerja			Anggaran		
			Target (%)	Capaian (%)	Realisasi (%)	Pagu (Rp)	Capaian (Rp)	Realisasi (%)
1.	Meningkatnya Kepuasan Pimpinan dan Anggota DPRD Provinsi Sumatera Utara atas fasilitasi Sekretariat DPRD terhadap pelaksanaan tugas dan fungsi DPRD Provinsi Sumatera Utarat	Persentase tingkat kepuasan atas fasilitasi Sekretariat DPRD terhadap pelaksanaan tugas dan fungsi Pimpinan dan Anggota DPRD Provinsi Sumatera Utara	90	90,25	100,28	277.737.100.150,-	271.481.708.608,-	97,75

Target Indikator Kinerja DPRD Provinsi Sumatera Utara, telah melebihi target yang telah ditetapkan. Dari tabel perbandingan antara Realisasi Capaian Target Kinerja dan Anggaran di atas dapat disimpulkan bahwa Sekretariat DPRD Provsu dapat mengoptimalisasi Capaian Kinerja walaupun ada terjadinya efisiensi anggaran.

Efisiensi anggaran untuk mencapai sasaran diperoleh melalui perbaikan proses bisnis, pemanfaatan teknologi informasi, serta komunikasi intensif dan efektif dengan Pimpinan dan Anggota DPRD Provinsi Sumatera Utara.

Tantangan global penyelenggaraan pemerintahan menuntut aparaturnya untuk bergerak dinamis dan kreatif. Permasalahan dan keterbatasan sumberdaya harus dipandang sebagai pemicu gagasan dan ide kreatif yang dapat memberikan manfaat bagi masyarakat baik secara langsung maupun tidak langsung.

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

Penyelenggaraan kegiatan di Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara Tahun 2022 telah selesai dilaksanakan. Keberhasilan yang dicapai berkat kerjasama dan partisipasi semua pihak dan diharapkan dapat dipertahankan dan semakin ditingkatkan. Sementara itu, untuk target – target yang belum tercapai perlu diantisipasi dan diambil langkah strategis untuk peningkatan pencapaiannya.

Hasil laporan kinerja Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara dapat disimpulkan bahwa sasaran Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara telah tercapai dengan indikator utama sebagai tolak ukur yaitu Nilai indeks kepuasan pelayanan kepada DPRD Provinsi Sumatera Utara. Nilai capaian kinerjanya adalah sebesar 90,25% dengan predikat BAIK.

Demikian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Tahun 2022 ini dibuat, sekiranya dapat memenuhi kewajiban akuntabilitas dan sekaligus menjadi sumber informasi dalam pengambilan keputusan guna meningkatkan kinerja.

Medan, Februari 2023

**SEKRETARIS DPRD PROVINSI SUMATERA UTARA**



**Dr. ZULKIFLI, AP, S.IP, MM**  
**PEMBINA UTAMA MADYA**  
**NIP. 19730726 199311 1 001**